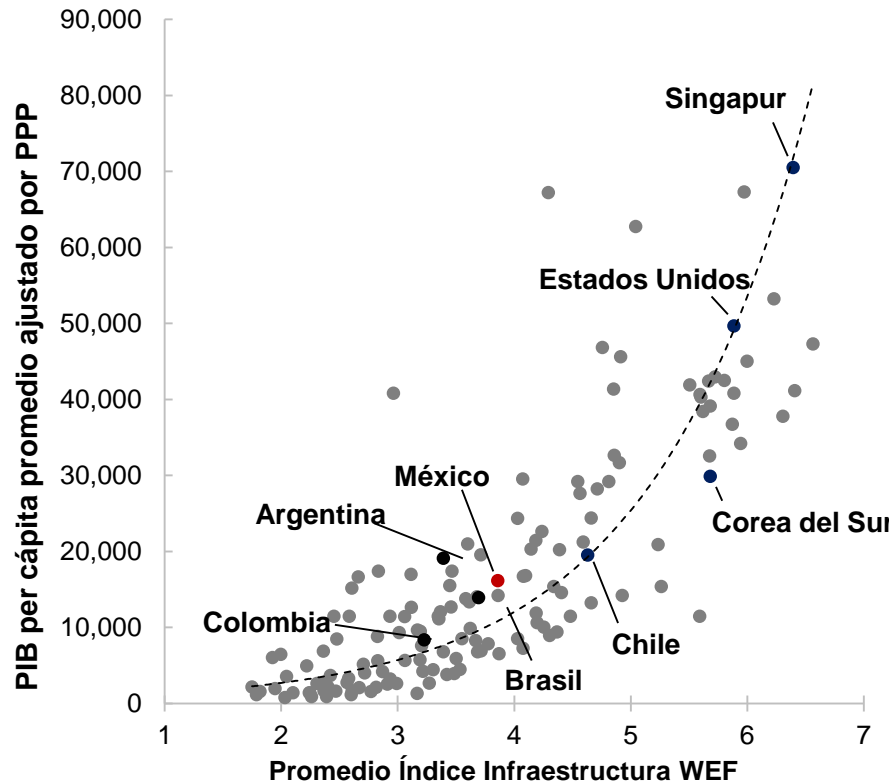


# Desarrollo de Infraestructura en Entidades Federativas

## II Foro entre Legisladores en Materia Hacendaria

Mayo 2019

### Índice de Infraestructura y PIB per cápita promedio, 2005-2015



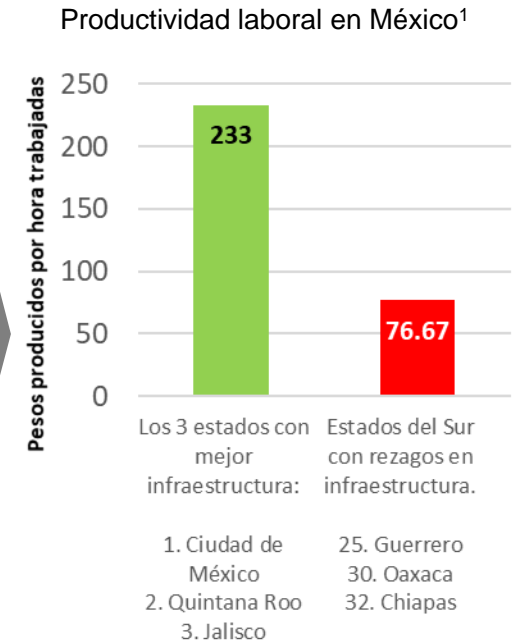
Estados evaluados con mejor infraestructura<sup>2</sup>:

1. Ciudad de México
2. Quintana Roo
3. Jalisco

Estados del Sur con mayores rezagos en infraestructura<sup>2</sup>:

25. Guerrero
- ...
30. Oaxaca
- ....
32. Chiapas

### Infraestructura y productividad



<sup>1</sup>Fuente: <http://www.mexicocomovamos.mx>  
Indicadores de Productividad - Cuarto trimestre de 2018

<sup>2</sup>La competitividad en los Estados Mexicanos, Tec. de Monterrey (ICSEM, 2017)

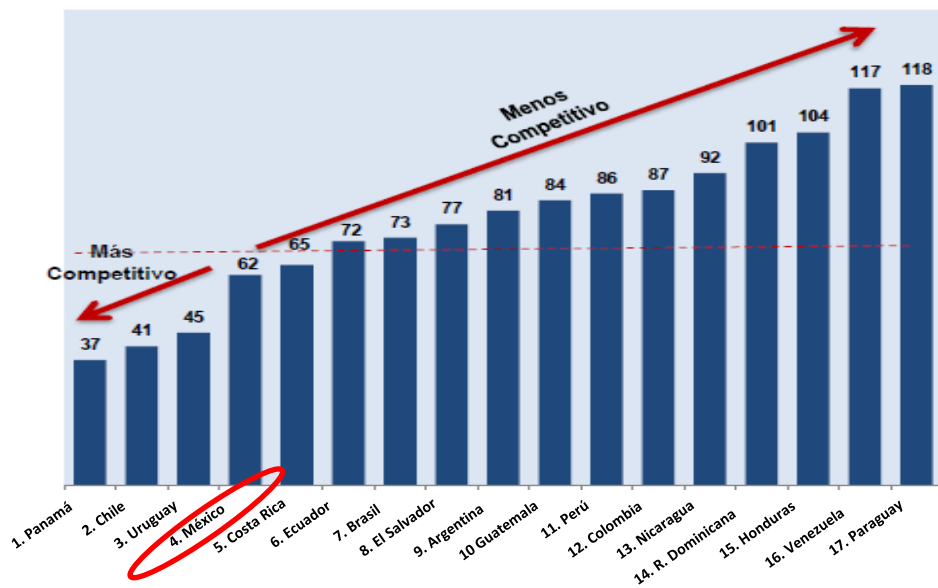
Fuente: FMI, WEF.

- ✓ Impacto en la demanda agregada
- ✓ Generación de Empleos
- ✓ Consolidación de un "patrimonio" público
- ✓ Mejoras en calidad de vida (infraestructura social)

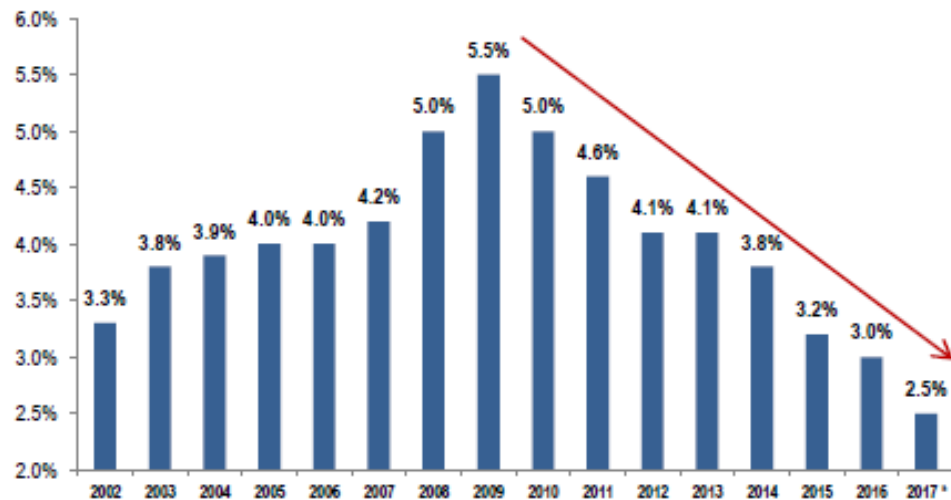
- ✓ Reducción de costos logísticos
- ✓ Mejora en la productividad
- ✓ Acceso a nuevos mercados
- ✓ Incremento en la competitividad regional

# México aún presenta importantes retos en la materia, particularmente en el Sur

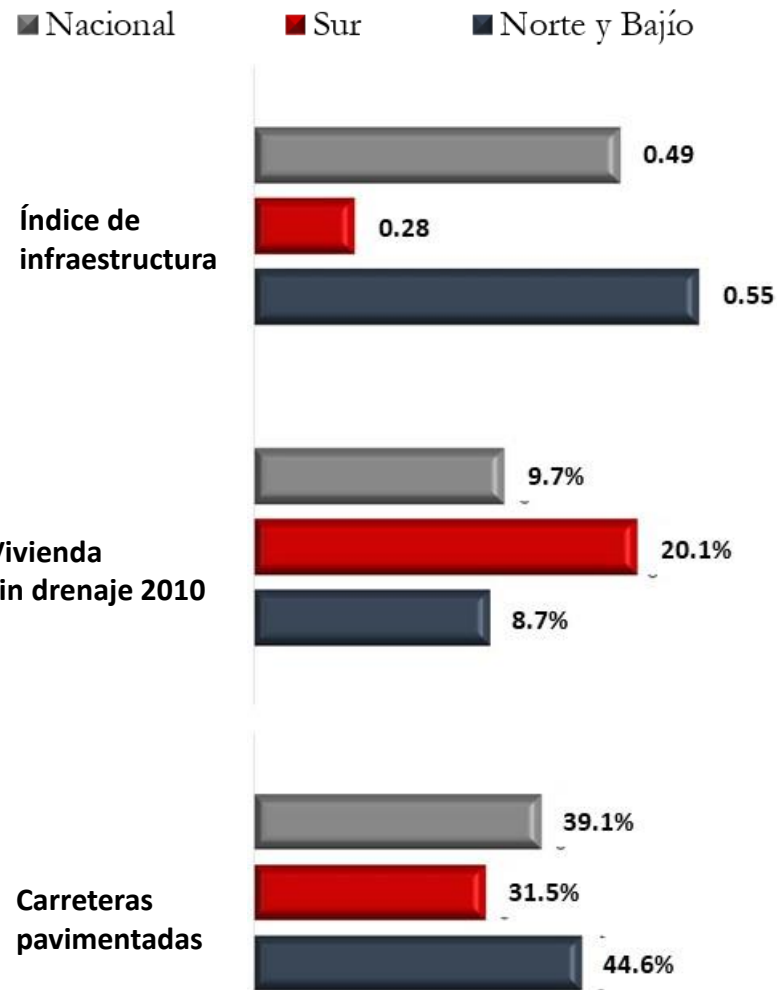
## Ranking de Infraestructura del Latinoamérica 2017-2018



## Inversión Pública en Infraestructura como % del PIB 2002-2017



## Índice de Infraestructura, Nacional y Regional



- **Reducción en los recursos federales para inversión**

**Recursos Etiquetados del Ramo 23 para Infraestructura\***

(Cifras en millones de pesos)

Programa / Año	2017	2018	2019
<b>Total</b>	<b>\$ 33,130.45</b>	<b>\$ 24,149.02</b>	<b>\$ 400.00</b>

\* Se refiere a PR, FOTRADIS, FORTALECE, PDR, FFI y MIGRANTES.

Fuente: Presupuestos de Egresos de la Federación.

- **9 de cada 10 pesos de ingresos provienen de la federación /** no todas las entidades tienen capacidades de recaudación adecuadas
- **Procesos de planeación cortos y deficientes** que conlleva a sobrecostos y retrasos en los proyectos: incidencia de hasta 35%
- Bajas **capacidades técnicas** para la adecuada **estructuración, preparación y gestión de los proyectos**
- Problemas de **liberación de derechos de vía y permisos:** hasta 40% más plazo y 20% más costo
- **Deficiente ejecución de mantenimiento** de activos existentes que genera costos de nueva infraestructura, no se aprovecha la verdadera vida útil de la infraestructura
- **Baja participación del sector privado** en el financiamiento de infraestructura: desconexión de mercado de capital con mercado de proyectos a financiar

## 1. Planeación de los proyectos



Consolidar **carteras de proyectos con fundamento sólido**, priorizando aquellos con **mayor impacto y factibilidad**

Contar con **unidades especializadas** para desarrollar los **estudios que fundamenten la viabilidad de los proyectos** de infraestructura, conforme a la normatividad vigente:

- Análisis Costo Beneficio
- Factibilidad legal
- Factibilidad social
- Factibilidad técnica
- Factibilidad ambiental

Buscar **espacios presupuestales** para que, a través de esfuerzos de contención del gasto operativo, se logre **redirigir recursos a inversión pública**

## 2. Financiamiento de los proyectos



**Optimizar la estructuración financiera** de los proyectos

Impulsar la **participación del sector privado** en el **financiamiento** de proyectos :

- Asociaciones Público Privadas
- Banca Comercial (Innovación financiera)
- Canalización de recursos de inversionistas institucionales (SIEFORES)

Mejorar la **productividad/eficiencia de los recursos** de inversión

Robustecer el papel de la Banca de Desarrollo en los proyectos no bancables

### 3. Ejecución de los proyectos

Desarrollar los proyectos a través de procesos **licitatorios transparentes**, que propicien el **uso eficiente de los recursos**



Brindar **seguimiento puntual en la construcción de los proyectos** de infraestructura para evitar desvíos en tiempo y costos

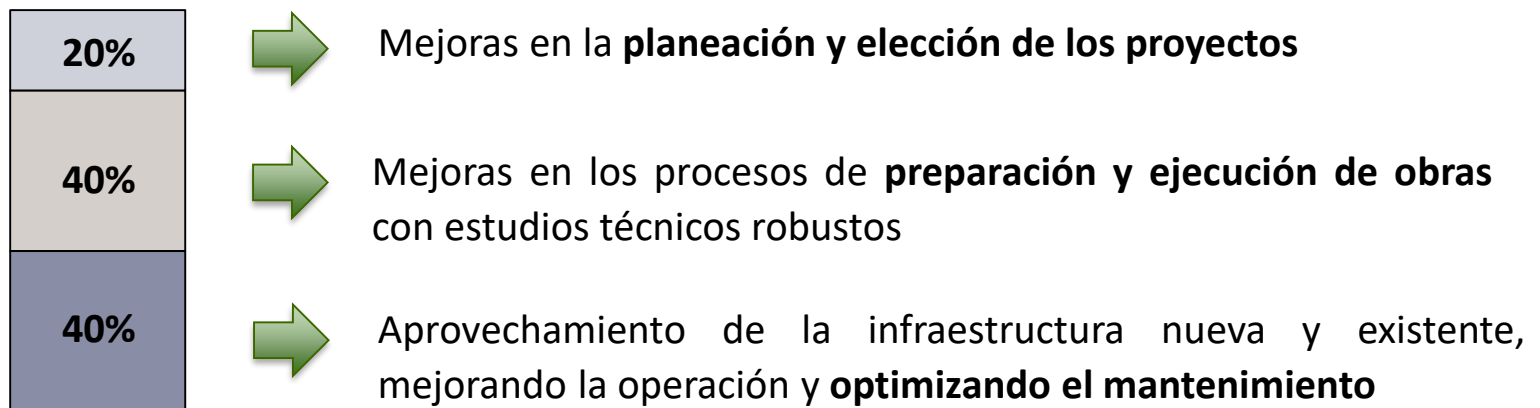
### 4. Sostenibilidad de los proyectos

Mejorar los procesos de **operación, mantenimiento y conservación** de la infraestructura existente



Maximizar la vida útil de la infraestructura ya desarrollada

1. Una **mayor eficiencia en el uso de los recursos** (“más por menos”), permite **reducir** las necesidades de inversión **hasta en un 40%:**

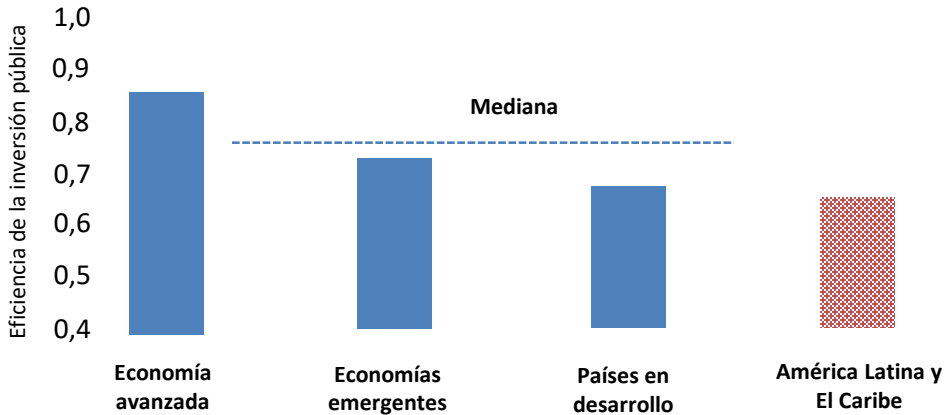


Fuente: La Infraestructura en el Desarrollo Integral de América Latina, CAF Banco de Desarrollo de América Latina, 2013

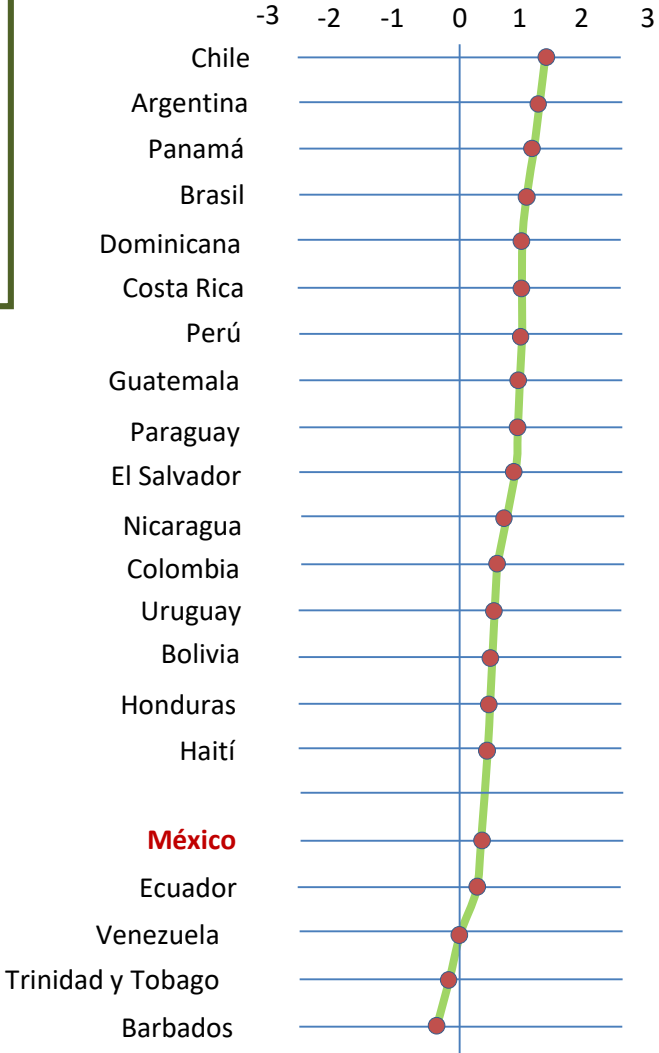
2. **También se debe maximizar el impacto económico y social de las inversiones**, canalizándolas hacia sectores y proyectos que tengan mayor rentabilidad social y detonen el potencial productivo de las regiones

- ☐ En promedio, por cada dólar de inversión pública se genera casi un dólar de producto interno bruto a lo largo del mismo período
- ☐ Sin embargo, los multiplicadores varían según los países debido a distintos grados de eficiencia

### Eficiencia de la inversión pública alrededor del mundo



### Multiplicador acumulado del gasto en capital del mediano plazo



Fuente: Informe macroeconómico de América Latina y el Caribe (BID).



- Distribución más eficiente de riesgos entre el sector público y privado
- Mayor competencia en la provisión de servicios públicos
- Mejor provisión de servicios a un menor costo y en un menor tiempo
- Mayor calidad en el servicio durante largos periodos
- Alta capacidad de atraer innovación tecnológica
- Maximizar la derrama económica de los proyectos

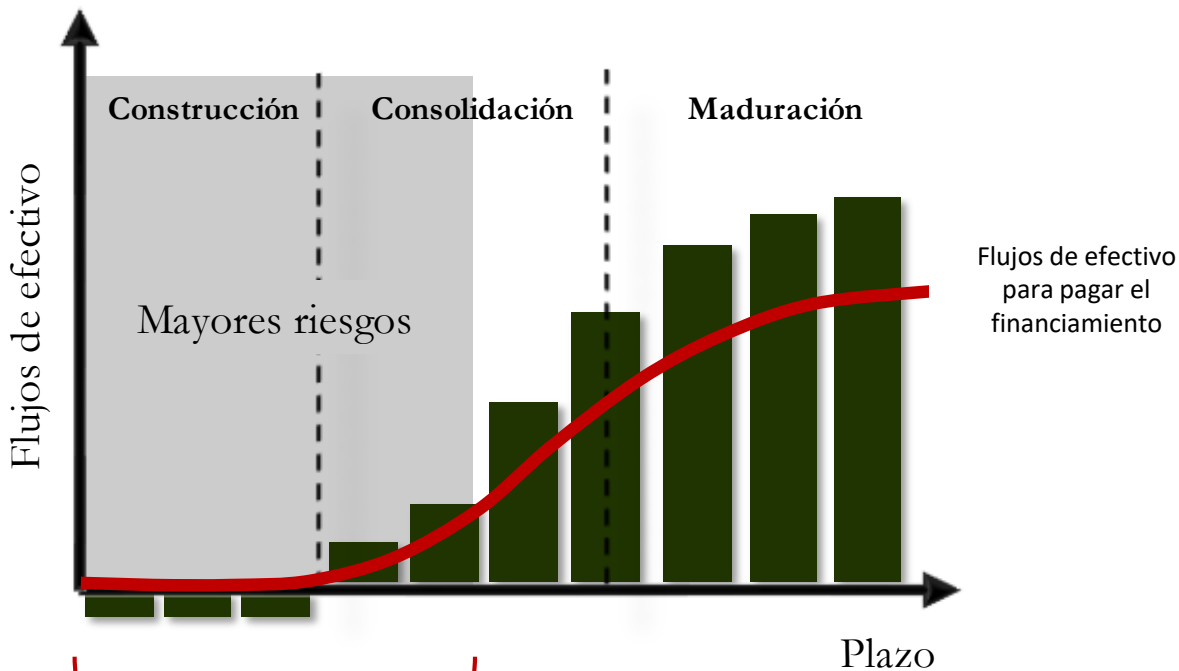
En Reino Unido, entre 10% y 13% de toda la inversión en infraestructura pública se realiza mediante APPs

En Canadá, hay provincias donde 20% de toda la nueva infraestructura se da bajo contratos de APPs

En India 75% de los recursos que se tienen programados para carreteras se ejecuta bajo esquemas de APPs



## Ciclo de vida de un proyecto



En las primeras etapas se cuentan con bajos flujos de efectivo, lo que refleja un mayor riesgo

## Principales riesgos

- Grandes montos de inversión
- Largos plazos de recuperación
- Riesgos en la construcción
- Riesgo de demanda
- Riesgos sociales
- Riesgos políticos
- Falta de soluciones financieras adecuadas

### Reforma financiera

- **Redefine el mandato** de la Banca de Desarrollo y le da mayor flexibilidad
- Evita la sobrerregulación
- Fortalece a sus órganos de gobierno
- Establece obligaciones de **inclusión financiera**

### Nueva Ley de APPs

- **Un sólo ordenamiento legal** para APPs
- Establece **mecanismos para facilitar** su desarrollo
- Da **mayor certidumbre** jurídica al sector privado
- Potencia el uso de Propuestas No Solicitadas

### Reforma Ley de Obras Públicas

- **Gestión y evaluación** de proyectos de obra pública
- Incrementa la **eficiencia, eficacia y transparencia**
- Brinda mayor **certeza jurídica**

- ❖ Consolidación de una **unidad encargada del análisis socioeconómico, integración, administración y registro de proyectos de inversión** (Art 13, Ley de Disciplina Financiera)
- ❖ Asignación formal de **techos presupuestales** de gasto corriente e inversión a cada ejecutor de gasto al inicio del ejercicio fiscal
- ❖ Creación de la **Comisión Intersecretarial para la Planeación de la Inversión y Seguimiento del Gasto Público**
- ❖ Creación de una **“Bolsa Concursable”** para asignar recursos de inversión a los proyectos con **mayor impacto y factibilidad**
- ❖ Estrategia de **atención de los 40 municipios con mayor rezago social**
- ❖ Mayor **impulso de proyectos con participación privada**

1 Homologar los marcos jurídicos locales a la nueva legislación en la materia y fortalecer las capacidades institucionales

2 Fomentar una planeación estratégica de largo plazo

3 Generar una cartera de proyectos bien estructurados

4 Garantizar una adecuada gestión de los proyectos durante su ejecución y mantenimiento

5 Canalizar una mayor proporción del gasto público hacia la inversión (no al gasto corriente)

6 Fomentar la innovación financiera para el financiamiento de infraestructura

7 Fortalecer el papel de la Banca de Desarrollo y el acceso al crédito de los municipios

**El objetivo es que México cierre la doble brecha que posee en materia de infraestructura:** como país (respecto al resto del mundo) y entre sus regiones y estados, tanto en niveles de inversión como en su eficiencia.

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO

